



# INFORME DE GESTIÓN

## FUNDACIÓN KIDS DIAPA

Memoria institucional, resultados y proyección 2035

---

Cierre de gestión: 30 de diciembre de 2025

# Mensaje de cierre

Al 30 de diciembre de 2025 cerramos un nuevo año de trabajo social con una convicción intacta: acompañar a la niñez también significa fortalecer a sus familias, proteger sus derechos y sostener espacios dignos donde puedan alimentarse, aprender, jugar y sentirse parte de una comunidad.

Fundación Kids Diapa • Cierre 2025

Presentamos este informe en primera persona porque cada resultado aquí consignado forma parte de una labor construida en equipo. Desde nuestra constitución legal en 2021 hemos avanzado desde actividades recreativas comunitarias hacia un modelo de acompañamiento más integral, con componentes nutricionales, psicosociales, familiares y administrativos.

Durante 2025 mantuvimos la operación de nuestros programas con los datos institucionales y de cobertura consolidados más recientes: atención a niños y niñas entre los 2 y los 14 años, continuidad del comedor comunitario gratuito mediante **Cena Nutritiva**, orientación a padres y cuidadores, actividades recreativas y articulación con colaboradores y aliados.

El año también exigió una administración más cuidadosa de los recursos. El aumento de los costos de alimentos, servicios y comidas preparadas presionó la operación cotidiana; aun así, priorizamos la continuidad del servicio y culminamos el año con una jornada navideña de integración y entrega de regalos a nuestros beneficiarios.

**Este documento combina memoria, rendición de cuentas y proyección.** Recupera los aprendizajes de 2021 y 2022, conserva como base los datos actualizados de 2024 que permanecieron vigentes en 2025 y amplía nuestra visión institucional hacia 2035.

|                           |                                           |                           |                         |
|---------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| 2021                      | 40                                        | 2-14                      | 2035                    |
| Año de constitución legal | Niños y niñas como referencia de atención | Rango de edad consolidado | Horizonte de proyección |

# Contenido

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Mensaje de cierre                             | 2  |
| Perfil institucional                          | 4  |
| Una historia construida por etapas            | 5  |
| Misión                                        | 6  |
| Visión 2035                                   | 6  |
| Estructura organizativa                       | 7  |
| Principios de trabajo                         | 7  |
| El corazón operativo de la Fundación          | 8  |
| Lo que sostuvimos y fortalecimos              | 9  |
| Un año de presión sobre los recursos          | 10 |
| Modelo de gestión                             | 11 |
| Lectura responsable de los resultados         | 12 |
| Mejoras de medición para 2026                 | 12 |
| Recreación, integración y alcance comunitario | 13 |
| Nutrición, talleres y escuela de padres       | 14 |
| Alimentación y convivencia cotidiana          | 15 |
| Una celebración centrada en la niñez          | 16 |
| Niños beneficiarios                           | 17 |
| Participación familiar                        | 18 |
| Objetivos de largo plazo                      | 19 |
| Una expansión por fases                       | 20 |
| Cerrar 2025, preparar el futuro               | 21 |

La numeración se genera automáticamente y corresponde a la ubicación final de cada sección.

01

# Quiénes somos

Identidad jurídica, población atendida y enfoque institucional

## Perfil institucional

Somos una fundación colombiana sin ánimo de lucro, constituida el **12 de julio de 2021**, identificada con NIT **901500913-3** e inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga. Nuestra sede se encuentra en el barrio Antonia Santos, en Bucaramanga, departamento de Santander.

Trabajamos por el fortalecimiento integral de familias en situación de vulnerabilidad, priorizando a niños, niñas y adolescentes. Nuestro rango de atención, inicialmente concentrado en la primera infancia, se amplió progresivamente hasta incluir beneficiarios de **2 a 14 años**, debido a la permanencia de niños vinculados al programa y a la demanda de la comunidad.

Nuestro trabajo articula nutrición, acompañamiento psicosocial, recreación, formación familiar y gestión administrativa. No desarrollamos programas académicos formales; creamos actividades sociales, lúdicas y educativas que complementan el entorno familiar y contribuyen al bienestar de los beneficiarios.

### Nuestro centro: la familia

Entendemos que el bienestar infantil depende de vínculos familiares seguros, comunicación asertiva, pautas de crianza, acceso a orientación y capacidad para responder a necesidades básicas.

### Nuestra prioridad: la niñez

Protegemos el derecho a la alimentación, al cuidado, al juego y a espacios libres de violencia, promoviendo experiencias que fortalezcan la autoestima, la convivencia y el desarrollo integral.

**“Priorizando tu futuro... cuidando tus pasos” expresa nuestra decisión de acompañar procesos, no solo de entregar ayudas puntuales.**

02

# Trayectoria 2021-2025

De la acción comunitaria a un modelo de acompañamiento integral

## Una historia construida por etapas

| Año  | Tema                                      | Resultado Institucional                                                                                                                                                                                     |
|------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2021 | Constitución legal y primeras actividades | Definimos los pilares de nutrición, psicología y recreación. El informe del año documentó tres actividades con una participación acumulada de 480 niños y niñas.                                            |
| 2022 | Primera sede y apertura de Cena Nutritiva | Abrimos nuestra primera sede física, pusimos en marcha Cena Nutritiva el 6 de junio, vinculamos aproximadamente 18 familias y 40 niños y niñas, y obtuvimos la certificación como ESAL.                     |
| 2023 | Continuidad y aprendizaje operativo       | Aunque no contamos con el informe anual dentro de esta revisión, reconocemos este periodo como una etapa de continuidad entre el inicio del comedor y la consolidación documentada en 2024.                 |
| 2024 | Ampliación de cobertura y alianzas        | Extendimos el rango de edad hasta los 14 años, mantuvimos talleres, seminarios, actividades familiares y articulaciones en salud y formación; 15 familias fueron beneficiadas con un mercado de fin de año. |
| 2025 | Sostenibilidad y fortalecimiento          | Sostuvimos la operación, priorizamos los recursos ante mayores costos, mantuvimos el acompañamiento integral y cerramos el año con una jornada navideña de integración y entrega de regalos.                |

La trayectoria muestra un cambio de escala: pasamos de intervenciones recreativas y donaciones a una operación con sede, comedor comunitario, acompañamiento familiar y búsqueda de alianzas técnicas. Nuestra prioridad hacia adelante es consolidar este crecimiento sin perder cercanía con cada familia.

03

# Identidad y horizonte 2035

Misión actualizada y visión de largo plazo

## Misión

Fortalecemos integralmente a familias en situación de vulnerabilidad, priorizando a niños, niñas y adolescentes mediante alimentación nutritiva, acompañamiento psicosocial, orientación familiar, actividades recreativas y articulación comunitaria. Buscamos mejorar de manera continua las condiciones de vida de nuestros beneficiarios y contribuir al ejercicio efectivo de sus derechos con una atención digna, cercana y de calidad.

## Visión 2035

En 2035 aspiramos a ser una organización reconocida en Santander por la continuidad y la calidad de sus resultados, con un modelo sostenible de alimentación nocturna y acompañamiento familiar capaz de llegar a más comunidades vulnerables.

Proyectamos ampliar gradualmente nuestra cobertura mediante sedes o puntos de atención en zonas de difícil acceso; fortalecer alianzas con universidades, profesionales de la salud, entidades públicas, empresas y organizaciones sociales; y consolidar rutas de apoyo nutricional, psicosocial y jurídico para las familias.

También buscamos promover procesos de formación, empleabilidad y emprendimiento para padres y cuidadores, de modo que las ayudas inmediatas se complementen con herramientas que favorezcan mayor autonomía económica y participación social.

|                                                                                                                    |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Alimentación sostenible</b></p> <p>Fortalecer Cena Nutritiva y ampliar su alcance de manera responsable.</p> | <p><b>Atención integral</b></p> <p>Articular nutrición, salud emocional, crianza y orientación familiar.</p>   |
| <p><b>Red de alianzas</b></p> <p>Consolidar cooperación técnica, voluntariado y prácticas universitarias.</p>      | <p><b>Autonomía familiar</b></p> <p>Impulsar formación, empleabilidad, emprendimiento y asesoría jurídica.</p> |

04

# Organización y modelo de intervención

Responsabilidades claras y trabajo interdisciplinario

## Estructura organizativa

| Componente                | Responsabilidad principal                                                                                                            |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Representación legal      | Planifica, orienta, supervisa y representa a la Fundación; coordina la gestión social y administrativa.                              |
| Equipo interdisciplinario | Integra los componentes psicosocial y nutricional mediante profesionales con experiencia en programas sociales con niños y familias. |
| Equipo operativo          | Asume la preparación de alimentos, higiene de las instalaciones y soporte logístico de las actividades.                              |
| Red de colaboradores      | Incluye voluntarios, donantes, estudiantes, profesionales, universidades y aliados que aportan conocimiento, recursos o tiempo.      |

## Principios de trabajo

### Participación y escucha

Diseñamos actividades que permiten a niños, padres y cuidadores expresarse, aprender y participar de manera activa.

### Prevención y cuidado

Promovemos hábitos de alimentación, crianza afectiva, identificación de riesgos y resolución pacífica de conflictos.

### Transparencia y seguimiento

Organizamos la información, documentamos evidencias y revisamos resultados para mejorar la toma de decisiones.

### Dignidad y no discriminación

Atendemos a las familias desde el respeto, evitando estigmas y priorizando los derechos de la niñez.

05

# Programa Cena Nutritiva

Alimentación, integración familiar y acompañamiento

## El corazón operativo de la Fundación

El programa **Cena Nutritiva** inició el 6 de junio de 2022 para atender a niños y niñas de población vulnerable, principalmente de sectores cercanos a nuestra sede en el barrio Antonia Santos. Nació como respuesta a una necesidad concreta: complementar la alimentación recibida durante el día y ofrecer una cena en un entorno seguro.

En su etapa inicial se dirigió a beneficiarios entre 2 y 8 años. Con el paso del tiempo y la permanencia de los niños vinculados, ampliamos el rango hasta los 14 años. Durante 2025 conservamos como referencia operativa una atención de **40 niños y niñas** y mantuvimos el servicio gratuito de lunes a viernes, sujeto a la disponibilidad de recursos.

La cena se complementa con acciones de educación nutricional y psicosocial. Abordamos higiene en la preparación de alimentos, plato saludable, crecimiento y desarrollo, conocimiento de las emociones, comunicación asertiva, pautas de crianza, prevención de violencia y resolución de conflictos.

L-V

Servicio habitual

40

Beneficiarios de referencia

2-14

Edades atendidas

3

Ejes de gestión

Cena Nutritiva no es únicamente la entrega de un plato de comida: es un espacio de vínculo, aprendizaje, seguimiento y protección.

## 06

## Gestión 2025

Continuidad, adaptación y resultados

### Lo que sostuvimos y fortalecimos

- **Continuidad de Cena Nutritiva:** priorizamos la preparación y entrega de cenas gratuitas, conservando la atención a la población infantil y adolescente vinculada.
- **Ampliación etaria consolidada:** mantuvimos la inclusión de niños y niñas hasta los 14 años para evitar que beneficiarios antiguos quedaran excluidos por crecer.
- **Actividades recreativas y vacacionales:** promovimos pintura, juego, manualidades y convivencia, incluyendo en algunos espacios a niños invitados por los propios beneficiarios.
- **Seminarios en grupos más pequeños:** continuamos la orientación a padres e hijos con una dinámica más cercana, que facilitó la interacción con el área psicosocial.
- **Gestión de alianzas:** mantuvimos como referente la vinculación con estudiantes y profesionales para valoraciones de salud, prácticas universitarias y apoyo interdisciplinario.
- **Apoyo a familias:** conservamos la experiencia de recolección y entrega de alimentos, con el antecedente reciente de 15 familias beneficiadas.
- **Orientación jurídica:** continuamos proyectando un servicio gratuito de asesoría en asuntos familiares, condicionado a la consolidación de aliados profesionales.
- **Cierre navideño 2025:** realizamos una jornada de integración y entrega de regalos que reunió a niños, familias y colaboradores en nuestra sede.

La gestión del año no se mide únicamente por actividades nuevas. En una organización comunitaria, mantener abiertos los espacios, conservar la confianza de las familias y sostener la atención frente a restricciones económicas constituye también un resultado institucional.

07

## Entorno económico y sostenibilidad

Cómo protegimos la operación ante mayores costos

### Un año de presión sobre los recursos

Durante 2025 operamos en un contexto de precios todavía elevados. De acuerdo con el DANE, entre enero y noviembre la inflación acumulada en Colombia fue de **4,82 %**. En el mismo periodo, los alimentos y bebidas no alcohólicas aumentaron **5,18 %**, restaurantes y hoteles **6,59 %**, y alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles **4,68 %**.

El Banco de la República estimó en noviembre que la inflación cerraría 2025 alrededor de **5,1 %**, todavía por encima de la meta nacional del 3 %. Para una fundación que prepara alimentos y mantiene una sede, estas variaciones se traducen en presión sobre compras, servicios, transporte, logística y capacidad de respuesta.

No contamos con una medición contable que permita atribuir un porcentaje exacto de incremento a nuestra operación; por esa razón presentamos estas cifras únicamente como **contexto nacional**. Nuestra experiencia durante el año fue consistente con ese entorno: fue necesario priorizar gastos, aprovechar donaciones en especie, coordinar compras y proteger las actividades esenciales.

IPC acumulado  
**4,82 %**  
Enero-noviembre 2025

Alimentos  
**5,18 %**  
Enero-noviembre 2025

Restaurantes y hoteles  
**6,59 %**  
Enero-noviembre 2025

Servicios de vivienda  
**4,68 %**  
Enero-noviembre 2025

A pesar de las restricciones, mantuvimos el funcionamiento porque priorizamos la alimentación y el acompañamiento de los niños, y porque contamos con el apoyo de familias, colaboradores y aliados.

08

## Ejes estratégicos

Tres áreas que organizan nuestra intervención

### Modelo de gestión

01

#### Área psicosocial

Orientación en pautas de crianza, normas y límites; apoyo emocional; prevención de violencia; comunicación asertiva; escuela de padres y acompañamiento individual o grupal.

02

#### Área nutricional

Seguimiento de peso y talla cuando se dispone del profesional; educación en alimentación saludable; higiene y preparación de alimentos; orientación para el hogar y diseño de minutas.

03

#### Área administrativa

Diseño, organización, gestión, seguimiento y documentación de Cena Nutritiva y de las demás actividades; coordinación de recursos, alianzas, voluntariado y evidencias.

Los tres ejes se complementan. La alimentación sin acompañamiento familiar sería insuficiente; el acompañamiento sin gestión de recursos no sería sostenible; y la administración sin contacto directo con la comunidad perdería su propósito.

09

Resultados e indicadores

Datos consolidados y criterios de seguimiento

Lectura responsable de los resultados

Los informes históricos muestran avances concretos, pero también diferencias de registro entre años. Para este cierre distinguimos entre **datos consolidados**, **antecedentes históricos** y **proyecciones**, evitando presentar estimaciones como hechos cumplidos.

| Indicador                     | Valor               | Alcance                                    |
|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------------|
| Constitución legal            | 12 de julio de 2021 | Dato jurídico institucional                |
| Participación recreativa 2021 | 480 participantes   | Suma de tres actividades documentadas      |
| Inicio de Cena Nutritiva      | 6 de junio de 2022  | Dato histórico del programa                |
| Cobertura de referencia       | 40 niños y niñas    | Dato consolidado en informes recientes     |
| Rango de edad                 | 2 a 14 años         | Ampliación consolidada desde 2024          |
| Mercado de apoyo              | 15 familias         | Antecedente de entrega documentada en 2024 |
| Horizonte institucional       | 2035                | Proyección, no resultado alcanzado         |

Mejoras de medición para 2026

- Registro mensual de raciones entregadas y días efectivos de servicio.
- Caracterización actualizada de beneficiarios y familias.
- Seguimiento básico de asistencia a talleres y orientaciones.
- Inventario de donaciones en dinero y especie.
- Encuesta breve de satisfacción y necesidades familiares.

10

## Evidencia histórica 2021

Primer año de presencia comunitaria

### Recreación, integración y alcance comunitario



Actividad recreativa comunitaria con amplia participación infantil.



Niñas participantes en una jornada de integración.



Encuentro comunitario con familias y niños en condición de vulnerabilidad.

Las imágenes de 2021 muestran el origen comunitario de la Fundación: actividades de recreación, entrega de detalles y participación masiva de niños y familias. Se excluyeron fotografías con referencias estacionales para mantener esta sección como memoria general de la trayectoria.

11

## Evidencia histórica 2022

Apertura de sede y puesta en marcha del programa

### Nutrición, talleres y escuela de padres



Orientación nutricional y acompañamiento familiar.



Actividad pedagógica y creativa con niños.



Espacio formativo con padres y cuidadores.



Niños compartiendo alimentos en la sede.

En 2022 la Fundación pasó de la planeación a una operación permanente: abrió su primera sede, inició Cena Nutritiva y estructuró actividades de orientación, alimentación y participación familiar.

12

## Evidencia histórica 2024

Consolidación del comedor y permanencia de los beneficiarios

### Alimentación y convivencia cotidiana



*Niños compartiendo una cena en el comedor comunitario.*



*Beneficiarios reunidos alrededor de la mesa.*



*La alimentación como espacio de encuentro y bienestar.*

Para esta memoria seleccionamos imágenes centradas en los niños y en la operación regular del comedor, sin emplear fotografías con decoración navideña de años anteriores.

13

## Jornada navideña 2025

Cierre del año con niños, familias y colaboradores

### Una celebración centrada en la niñez

Durante diciembre realizamos en nuestra sede una jornada de integración y entrega de regalos para los niños beneficiarios. La actividad permitió compartir con las familias, reconocer la permanencia de los niños dentro del programa y cerrar el año en un ambiente de alegría y acompañamiento.

La selección fotográfica prioriza imágenes nítidas, con presencia significativa de niños y evidencia clara de la entrega. Las fotografías borrosas o con escaso valor documental fueron excluidas.



Grupo de beneficiarios durante la entrega de regalos de diciembre de 2025.

La Navidad 2025 fue la única actividad estacional incorporada como tal en este informe. Las evidencias de años anteriores fueron seleccionadas sin referencias navideñas.

14

## Evidencias • Navidad 2025

Entrega de regalos y participación infantil

### Niños beneficiarios



Tres beneficiarios con sus regalos.



Grupo de niños durante el cierre navideño.



Entrega acompañada por integrantes y colaboradores de la Fundación.

15

# Evidencias • Navidad 2025

Familias, acompañamiento y comunidad

## Participación familiar



Familias y niños reunidos con los regalos entregados.



Acompañamiento individual durante la entrega.

16

# Proyección 2035

Crecimiento responsable, medible y centrado en las familias

## Objetivos de largo plazo

| Línea estratégica  | Proyección al 2035                                                                                                                                                                    |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cobertura          | Ampliar progresivamente el número de beneficiarios y explorar puntos de atención en zonas de difícil acceso, únicamente cuando existan recursos y aliados que garanticen continuidad. |
| Nutrición          | Consolidar una minuta sostenible, fortalecer el seguimiento de crecimiento y desarrollo y mejorar el registro de raciones, compras y donaciones.                                      |
| Psicosocial        | Mantener escuelas de padres, orientación emocional, prevención de violencias y rutas de atención, con grupos que favorezcan la confianza.                                             |
| Salud y educación  | Formalizar alianzas con universidades y profesionales para odontología, nutrición, psicología, trabajo social, derecho y actividades pedagógicas.                                     |
| Autonomía familiar | Conectar a padres y cuidadores con formación, empleabilidad y emprendimiento, reduciendo la dependencia exclusiva de ayudas puntuales.                                                |
| Gobernanza         | Fortalecer indicadores, transparencia, protección de datos, gestión de voluntariado, planeación presupuestal y rendición de cuentas anual.                                            |

Estas metas constituyen una dirección estratégica. Su cumplimiento dependerá de recursos, alianzas, capacidad técnica y evaluación periódica; no se presentan como compromisos financieros garantizados.

17

# Ruta orientativa 2026-2035

Etapas para convertir la visión en capacidad institucional

## Una expansión por fases

| Periodo   | Prioridad             | Acciones orientativas                                                                                                                                   |
|-----------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2026-2027 | Ordenar y medir       | Actualizar caracterización; registrar raciones, asistencia, donaciones y gastos; definir protocolos; consolidar voluntariado y alianzas universitarias. |
| 2028-2030 | Profundizar servicios | Fortalecer orientación jurídica y psicosocial; ampliar educación nutricional; desarrollar rutas de empleabilidad y emprendimiento para cuidadores.      |
| 2031-2033 | Extender cobertura    | Evaluar puntos de atención o alianzas territoriales en zonas de difícil acceso; replicar Cena Nutritiva solo donde exista sostenibilidad operativa.     |
| 2034-2035 | Consolidar el modelo  | Medir resultados de largo plazo, publicar aprendizajes, diversificar fuentes de financiación y posicionar el modelo en Santander.                       |

Crecer no significa abrir más actividades de forma apresurada. Significa asegurar que cada nuevo paso pueda sostenerse y conservar la calidad humana que caracteriza a la Fundación.

18

## Conclusiones

Balance del año y compromiso institucional

### Cerrar 2025, preparar el futuro

Al finalizar 2025 reconocemos una trayectoria que comenzó con actividades comunitarias y que hoy sostiene un comedor gratuito, orientación familiar, espacios recreativos y una red de apoyo alrededor de la niñez.

El principal resultado del año fue la continuidad. Frente al aumento de los costos, protegimos la operación esencial, organizamos los recursos disponibles y mantuvimos el vínculo con los beneficiarios. La jornada navideña representó un cierre visible, pero el trabajo más importante ocurrió en la constancia cotidiana.

También identificamos desafíos: mejorar los registros, diversificar las fuentes de financiación, formalizar alianzas, actualizar la caracterización de las familias y medir con mayor precisión los resultados nutricionales y psicosociales.

Nuestra proyección hacia 2035 se basa en una idea sencilla: la Fundación debe crecer al ritmo de su capacidad para cumplir. Queremos llegar a más niños, pero hacerlo con sostenibilidad, transparencia, acompañamiento técnico y respeto por cada familia.

**Agradecemos a las familias por su confianza; a los niños por darle sentido a cada esfuerzo; y a colaboradores, donantes, voluntarios y aliados por ayudarnos a mantener este espacio en funcionamiento.**

**Fundación Kids Diapa**  
Bucaramanga, Santander  
30 de diciembre de 2025